

Workshop

## "Hochschulinternes Flächenmanagement,"

der Bauhaus-Universität Weimar in Koop. mit HIS-Hochschulentwicklung im DZHW

21.02.2014

## Vorstellung Forschungsprojekt „Allokation und Steuerung von Flächenressourcen in Hochschulen“ (FLHO)

Univ. Prof. Dr.-Ing, Dipl.-Wirtsch.-Ing. Hans Wilhelm Alfen  
Leiter der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen  
Bauhaus-Universität Weimar  
Wilhelm.Alfen@bauing.uni-weimar.de

### Forschungskontext

Themenfeld: „Wissenschaftsökonomie“

Forschungsprojekt: „Allokation und Steuerung von Flächenressourcen in Hochschulen“ (FLHO)

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung

## Begrüßung

1. Vorstellung
2. Hintergrund und Anlass für Forschungsprojekt „Allokation und Steuerung von Flächenressourcen in Hochschulen“ (FLHO)
3. Zielsetzung für Forschungsprojekt FLHO
4. Vorgehen im Forschungsprojekt FLHO
5. Programm für heutigen Workshop

# 1. Vorstellung



**Lehre/Forschung**



**Professur  
Betriebswirtschaftslehre  
im Bauwesen**

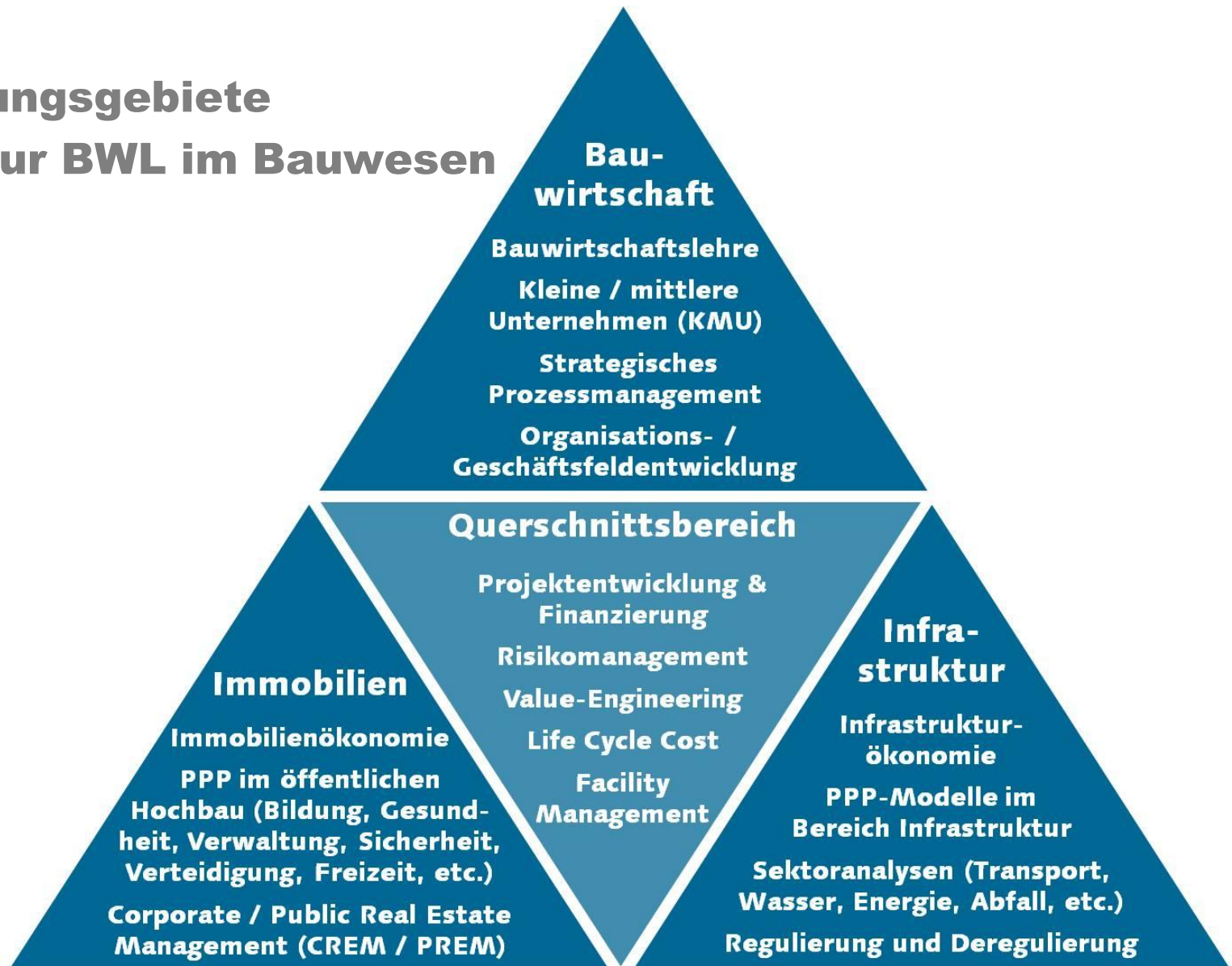
**Internationales  
Netzwerk**



**Knowledge Center @ Weimar**

# 1. Vorstellung

## Forschungsgebiete Professur BWL im Bauwesen



# 1. Vorstellung

**Thematischer Kontext für heutigen Workshop -  
Forschungsprojekt:**

**„Allokation und Steuerung von Flächenressourcen  
in Hochschulen“ (FLHO)**

**Forschungszeitraum: 06/2011 – 07/2014**

GEFÖRDERT VOM



**Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung**



**Bauhaus-Universität Weimar**

**Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen**

[www.bwlbau.de](http://www.bwlbau.de)



**HIS-Hochschulentwicklung im Deutschen Zentrum für  
Hochschul- und Wissenschaftsforschung GmbH (DZHW)**

<http://www.his-he.de/ab32/>

# 1. Vorstellung

## Bisherige Zusammenarbeit – thematische Anknüpfung:

### Forschungsprojekt:

**„Lebenszyklusorientiertes Management öffentlicher Liegenschaften am Beispiel von Hochschulen und Wissenschaftseinrichtungen“ (LEMA)**

### Fördermittelgeber:

Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung (BBR) im Rahmen der Forschungsinitiative "Zukunft Bau"

**Zeitraum:** 2006 – 2008

### Forschungsbericht:

Alfen, Hans Wilhelm; Fischer, Katrin; Schwanck, Anke; Kieseewetter, Frank; Steinmetz, Freia; Gürtler, Volkhard: **„Lebenszyklusorientiertes Management öffentlicher Liegenschaften am Beispiel von Hochschulen und Wissenschaftseinrichtungen“**, in: Schriftenreihe der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen, Band Nr. 4; Verlag der Bauhaus-Universität Weimar, Forschungsbericht, Weimar, 2008. (ISBN 978-3-86068-341-5)

**Volltext:** <http://e-pub.uni-weimar.de/opus4/frontdoor/index/index/docId/1291>

## 2. Hintergrund und Anlass für Forschungsprojekt FLHO

### Veränderte Rahmenbedingungen für die Hochschulen

- Übertragung der Hochschulbaufinanzierung vom Bund auf die Länder
- Bundesländer beschränken sich zunehmend auf Globalsteuerung
- Verlagerung der Ressourcenverantwortung in Hochschule

→ **Implementierung interner Steuerungsmechanismen**

### Ressourcenoptimierung

- limitierte finanzielle Mittel
- knappe und umkämpfte Flächenressourcen
- Lehre und Forschung abhängig von Qualität und Größe der Flächenressourcen

→ **Gewährleistung wirtschaftlicher Ressourceneinsatz**



## Integration hochschulinterner Flächensteuerungsmodelle

### 3. Zielsetzung für Forschungsprojekt FLHO

#### Hochschulinterne Steuerungsmodelle von Flächenressourcen:

- Optimierung der Flächennutzung
- Bedarfsgerechte, faire und transparente Flächenverteilung
- Steigerung von Flexibilität und Auslastung
- Berücksichtigung der besonderen Anforderungen bei Hochschulen

Schwerpunkt Bauhaus-Universität Weimar:

→ **Entwicklung  
hochschulspezifischer,  
interner  
Flächensteuerungsmodelle**

Schwerpunkt HIS-Hochschulentwicklung:

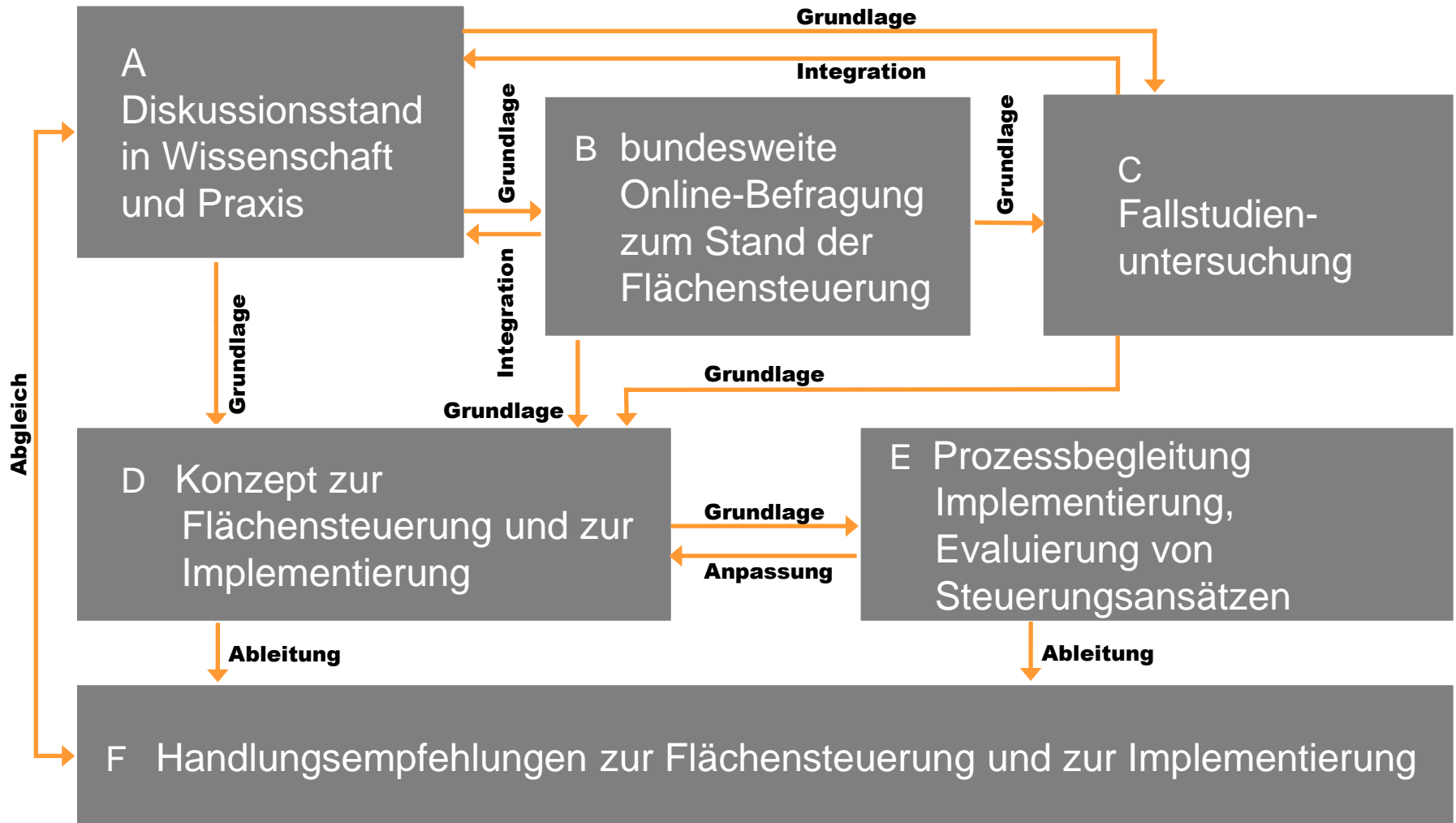
→ **Entwicklung  
hochschulspezifischer  
Flächenmanagement-  
Implementierungskonzepte**



→ **Praxistauglichkeit, Anwendungsorientierung, Gestaltungshinweise**



# 4. Vorgehen im Forschungsprojekt FLHO



# 5. Programm für heutigen Workshop

## Hochschulinternes Flächenmanagement:

### 1. Fläche als begrenzte Ressource:

→ Kosten der Flächenbereitstellung

### 2. Flächensteuerungsmodell:

→ Konzeptvorstellung

→ Einschätzung Praxisrelevanz, Grenzen der Steuerung

### 3. Komponente Lehrflächenauslastung:

→ Monitoring und Optimierung

### 4. Implementierung Flächensteuerungsmodell:

→ Einflussfaktoren, Handlungshinweise

→ Erfahrungsaustausch zu Implementierungsprozessen



**gemeinsame Diskussionen**

## Interessante Vorträge und Diskussionen!

### Heutige Vorträge abrufbar:

<http://www.uni-weimar.de/de/bauingenieurwesen/professuren/betriebswirtschaftslehre-im-bauwesen/forschung/forschungsprojekte/laufende-projekte/flho-flaechenressourcen-in-hochschulen/>

### Aktuelle Informationen zum Forschungsprojekt FLHO

#### „Allokation und Steuerung von Flächenressourcen in Hochschulen“:

<http://www.uni-weimar.de/de/bauingenieurwesen/professuren/betriebswirtschaftslehre-im-bauwesen/forschung/forschungsprojekte/laufende-projekte/flho-flaechenressourcen-in-hochschulen/>

<http://www.his-he.de/ab32/allokation>

Univ. Prof. Dr.-Ing, Dipl.-Wirtsch.-Ing. Hans Wilhelm Alfen  
Leiter der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen  
Bauhaus-Universität Weimar  
Wilhelm.Alfen@bauing.uni-weimar.de  
03643-584592