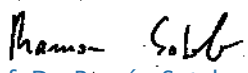




Liebe Leserinnen und Leser,
rechtzeitig vor unserem nunmehr schon 9. Betriebswirtschaftlichen Symposium Bau wollen wir Sie wieder über die vielfältigen Aktivitäten und Ereignisse an unseren beiden Professuren im vergangenen Halbjahr informieren. Dabei wird es das letzte Mal in der bisherigen Konstellation sein. Für viele von Ihnen wird es überraschend sein, dass Prof. Ramón Sotelo sich entschlossen hat, seine Juniorprofessur an der Bauhaus-Universität Weimar zu beenden. Die gute Nachricht aber ist, dass er uns als Honorarprofessor erhalten bleiben wird und das hoffentlich noch sehr lange. Wie Sie weiter unten lesen werden, wird die wirtschaftswissenschaftliche Kompetenz der Fakultät Bauingenieurwesen in Forschung und Lehre durch ein neues Berufungs- und Beteiligungskonzept insgesamt erheblich gestärkt werden. Ich möchte Herrn Prof. Sotelo an dieser Stelle von Herzen für seine wertvolle Unterstützung bei Aufbau und Entwicklung immobilienökonomischer Lehre und Forschung an unserer Fakultät danken und meine große Freude darüber zum Ausdruck bringen, den geschätzten Kollegen weiter im Team zu haben. Aber auch sonst werden Sie sehen, dass wir wieder über spannende Themen in Lehre und Forschung im nationalen wie im internationalen Bereich zu berichten haben. Wie immer freuen wir uns auf Ihre zahlreichen Rückmeldungen und danken Ihnen schon jetzt für Ihr Interesse als unser Netzwerkpartner.

Ihr 
Prof. Dr. Hans Wilhelm Alfen

Ihr 
Prof. Dr. Ramón Sotelo

Inhalt Ausgabe 9:

Grußwort	1	Stärkung der interdisziplinären Kompetenz in Forschung und Lehre	8
I. Aktuelles	2	III. Forschung und Beratung	8
9. Betriebswirtschaftliches Symposium Bau steht vor der Tür	2	Experteninterviews zum Risikomanagement bei PPP durchgeführt	8
Ausgewählte Vorträge	2	Buchvorstellung „Infrastrukturinvestitionen – Projektfinanzierung und PPP“	9
Immobilienwirtschaftlicher Dialog des BMVBS	3	PPP im Bereich innerstädtischer Lichtsignalanlagen	9
Buchpräsentation „The Introduction of REITs in Europe – a global Perspective“	3	ForMaT – Forschung für den Markt im Team	10
Leitung des Arbeitskreises PD des BPPP übernommen	4	IV. Knowledge Centre@Weimar	10
Neue Veröffentlichungen in der Schriftenreihe der Professur	4	Sieben Jahre internationale Vernetzung	10
Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen	4	V. Personalia	11
II. Lehre und Weiterbildung	5	Philipp Güther	11
Fortsetzung der erfolgreichen Seminarreihe „Public Private Partnership“ im April 2009	5	Susann Cordes	11
Forum BWL Bau in Zusammenarbeit mit der Studenteninitiative „WEBUILT“	5	Torsten Kleiss	12
Neue Ideen für altes Rechenzentrum	6	Jana Sudau	12
Fachstudienberatung im Studiengang Management [Bau Immobilien Infrastruktur]	6	VI. Aktuelle Publikationen	12
Aktivitäten der European Real Estate Society (ERES)	7	VII. Aktuelle Abschlussarbeiten	14
Student goes Consultant – Sprungbrett für engagierte Studenten	7		

I. Aktuelles

9. Betriebswirtschaftliches Symposium Bau steht vor der Tür

Prof. Dr. H.W. Alfen



Am 25. bis 27.3.2009 im „congress zentrum neue weimarhalle“ in Weimar ist es wieder soweit. Mehr als 700 PPP-Experten treffen sich, um sich 3 Tage lang zu den neuesten Erfahrungen rund um die Beschaffungsvariante der öffentlichen Hand in den Bereichen Öffentlicher Hochbau und Verkehrsinfrastruktur auszutauschen. Dieses Jahr werden die ersten Schritte der ÖPP Deutschland AG im Fokus stehen. Außerdem werden sicher Fragen zu den Auswirkungen der Finanzkrise, des u.a. dadurch ausgelösten Konjunkturprogramms, der Vergaberechtsnovelle und nicht zuletzt des kommenden Superwahljahres auf PPP von besonderem Interesse sein.

Auf den Punkt gebracht werden diese Themen vor allem wieder auf den themenübergreifenden Hauptpodien, die diesmal beide der Frage „Gibt es neue Herausforderungen für PPP?“ nachgehen. Ausdiskutiert und vielleicht für den einen oder anderen sogar einer schlüssigen Lösung zugeführt werden sie dann erfahrungsgemäß spätestens bei den beiden Abendveranstaltungen. Wir freuen uns schon jetzt auf Ihren Besuch.

Weitere Infos und Anmeldung unter <http://www.symposium-bau.de>

Ausgewählte Vorträge

Prof. H.W. Alfen



Tue Gutes und rede darüber; aber bitte in dieser Reihenfolge. Getreu dieses Leitspruchs hat Prof. Alfen auch im letzten Halbjahr wieder auf verschiedenen Veranstaltungen die Gelegenheit genutzt, die Arbeitsergebnisse seiner Professur dem interessierten Fachpublikum durch Rede- und Diskussionsbeiträge vorzustellen. Auf besonderes Interesse stieß ein Vortrag über Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen von PPP-Maßnahmen am 6.11.2008 in Bonn anlässlich der 101. Fortbildungsveranstaltung der Gemeinschaft der Rechnungshöfe des Bundes und der Länder.

Schon jetzt steht ein weiterer Beitrag von Prof. Alfen zu diesem Thema für die 102. Fortbildungsmaßnahme Mitte September 2009 fest, bei der PPP das Schwerpunktthema sein soll. Aber auch zwei Vorträge, im November in Bonn sowie im Dezember in München, über PPP bei Krankenhäusern, einem für die neue Beschaffungsvariante der öffentlichen Hand besonders schwierigen Sektors, fanden großen Anklang. Sie basierten i. W. auf Erkenntnissen aus einer umfangreichen Forschungsarbeit von Herrn Dirk Daube, die er im ersten Halbjahr 2009 als Dissertation einzureichen beabsichtigt.

Schon jetzt möchten wir auf die diesjährige IFF Konferenz „Infrastrukturfinanzierung in Zeiten der Finanzkrise“ am 15. und 16. Juni 2009 in Wiesbaden hinweisen, zu der Top-Experten rund um Infrastrukturfinanzierung referieren und mit den Teilnehmern über Lösungen diskutieren werden. Prof. Alfen wird die Veranstaltung nach seinem Einführungsvortrag insgesamt moderieren. Ebenfalls hingewiesen sei auf das Seminar „Straßenfinanzierung – PPP im Straßenbau“ des VFSVI am 30.4.2009 in München, zu dem Prof. Alfen mit einem Vortrag zum Thema „Wirtschaftlichkeitsprüfung bei PPP-Modellen im Straßenbau“ beitragen wird.

Immobilienwirtschaftlicher Dialog des BMVBS

Prof. R. Sotelo



Der von der GEWOS und Prof. Sotelo gemeinsam wissenschaftlich assistierte immobilienwirtschaftliche Dialog des BMVBS konnte in den letzten Monaten eine Reihe von heißen Eisen anpacken.

So fand am 6. November ein Workshop zur klimagerechten Stadt und am 1. Dezember eine Leitungsrunde zum Thema EU statt. Immer mehr EU-Richtlinien aus unterschiedlichsten Bereichen beeinflussen das Geschehen am deutschen Immobilienmarkt und es ist von besonderer Bedeutung sowohl für die Entscheidungsprozesse in Brüssel als auch in Straßburg rechtzeitig von politisch-administrativer Seite wie auch durch die Verbände diese Diskussionen zu verfolgen und mit zu gestalten.

Am 16. Februar fand schließlich ein Workshop zum Konjunkturpaket II statt. Die deutsche Immobilienwirtschaft zeigt sich im internationalen Vergleich robust und auch vor dem Hintergrund der durch die Konjunkturpakete I + II künftig vermutlich bereits an der Kapazitätsgrenze agierenden Bauwirtschaft wurden keine weiteren steuerlichen Erleichterungen für den Wohnungsbau beschlossen. In der kommenden Legislaturperiode wird die Entwicklung von Modellen für die regional differenzierende steuerliche Förderung von Wohnungsbau Priorität erlangen.

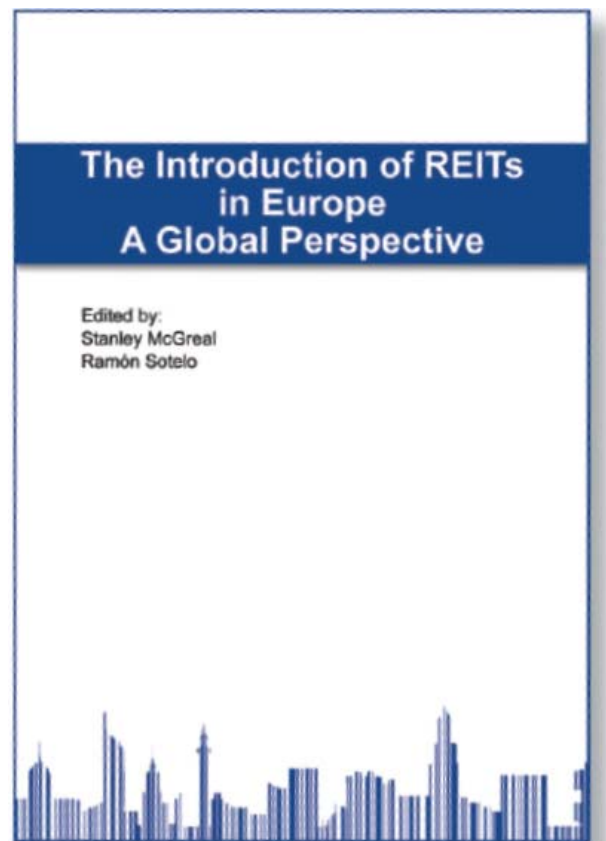
Buchpräsentation „The Introduction of REITs in Europe – a Global Perspective“

Prof. R. Sotelo



Am 20. November präsentierte Paola G. Lunghini auf der MAPIC in Cannes im Rahmen einer Podiumsdiskussion mit Jörg Banzhaf, Managing Director, ECE International, James Bauer, Managing Director, REAG - Real Estate Advisory Group, Filippo Carbonari, CEO, IGD - Immobiliare Grande Distribuzione SIIQ, Christoph Meyer, Head of Retail Investment, Atisreal GmbH das von Prof. Stanley McGreal und Prof. Ramón Sotelo herausgegebene Buch vor.

Eine weitere Präsentation des Buches vor der akademischen Welt erfolgte am 19. Januar in Sydney anlässlich der 15th Annual Pacific Rim Real Estate Society Conference durch Prof. Sotelo. Gerade in Zeiten reduzierter Möglichkeiten der Fremdfinanzierung werden Mezzaninefinanzierungsformen wie REITs in der Perspektive an Bedeutung gewinnen.



Leitung des Arbeitskreises PD des BPPP übernommen Prof. Dr. H.W. Alfen



Der Bundesverband PPP (BPPP) als Gesellschafter der ÖPP Deutschland AG (PD) hat kürzlich einen Arbeitskreis PD (AK PD) gegründet und Prof. Alfen sowie Herrn Franz Drey, Chefredakteur des Behördenspiegel zu dessen Leitern berufen. Ziel des AK PD ist es, als Schnittstelle des BPPP zur PD zu fungieren. Einerseits soll das Know-how der Verbandsmitglieder gebündelt werden, um die Grundlagenarbeit der PD zu unterstützen sowie deren Arbeit allgemein konstruktiv zu begleiten. Andererseits soll den Verbandsmitgliedern immer zeitnah und aktuell über die Arbeitsergebnisse der PD berichtet werden. Das Interesse der AK-Mitglieder an der Arbeit des Arbeitskreises ist sehr groß, wie sich an den regen Diskussionen der fast 30 Teilnehmer an der ersten Sitzung des Arbeitskreises am 9.2.2009 in Berlin zeigte, in der es vorwiegend um die Formulierung konkreter Ziele, der ersten Aufgaben sowie der Ausgestaltung der Arbeitsstruktur ging. <http://www.bppp.de>

Neue Veröffentlichungen in der Schriftenreihe der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen Prof. H.W. Alfen A. Frank-Jungbecker



Die Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen setzt ihre Schriftenreihe mit Band 6, der Dissertation von Herrn Torsten Kleiss unter der Herausgeberschaft von Prof. Dr. Hans Wilhelm Alfen fort.

Die Forschungsarbeit „Institutional Arrangements for Municipal Solid Waste Combustion Projects“ von analysiert verschiedene institutionelle Arrangements zur Bereitstellung von Siedlungsabfallverbrennungsanlagen zwischen Hierarchie und Markt. Hierbei wurden umfangreiche theoretische und empirische Untersuchungen im internationalen Kontext durchgeführt, um die Entstehung der komplexen institutionellen Arrangements in diesem kapitalintensiven Infrastruktursektor zu eruieren.

Der 7. Band befindet sich in Veröffentlichung und trägt den Titel „Public-Private Partnership in Infrastructure Development – Case Studies from Asia and Europe“. Es wurde von den Partneruniversitäten des 2007 ausgelaufenen Asia-Link Projektes „EU-Asia Network of Competence Enhancement on Public-Private Partnerships (PPPs) in Infrastructure Development“ (EAP3N) gemeinschaftlich erstellt. Unter der Herausgeberschaft von Prof. Hans-Wilhelm Alfen bietet es eine Zusammenstellung von PPP/ BOT-Fallstudien aus Vietnam, Indonesien, China (u.a. das Olympiastadium) und Deutschland. In jeder Fallstudie werden Rahmenbedingungen, finanzielle, vertragliche und rechtliche Aspekte der jeweiligen Projekte beleuchtet und analysiert. Der ca. 130 Seiten starke Band wird in Kürze zum Preis von ca. 20 Euro beim Verlag der Bauhaus-Universität erworben werden können.

- Band 6 – **Kleiss, Torsten:** *"Institutional Arrangements for Municipal Solid Waste Combustion Projects"*, in: Schriftenreihe der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; Alfen, H. W. (Hrsg.); Universitätsverlag der Bauhaus-Universität Weimar; ISBN: 978-3-86068-368-8; 2008
- Band 7 – **Alfen, Hans Wilhelm/ Kalidindi, Satyanarayana N./ Ogunlana, Stephen/ Wang, ShouQing/ Abednego, Martinus P./ Frank-Jungbecker, Andrea/ Jan, Yu-Chien/ Ke, Yongjian/ Liu, YuWen/ Singh, L. Boeing/ Zhao, GouFu:** *"Public Private Partnership in Infrastructure Development – Case Studies from Asia and Europe"*, in: Schriftenreihe der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; Alfen, H. W. (Hrsg.); Universitätsverlag der Bauhaus-Universität Weimar; 2008



II. Lehre und Weiterbildung

Fortsetzung der erfolgreichen Seminarreihe „Public Private Partnership“ im April 2009

F. Kiesewetter



Die nächste Seminarreihe
findet statt am:

- Stufe I:
24./25. April 2009
- Stufe II:
26./27. Juli 2009
- Stufe III:
25./26. September 2009

Weitere Informationen
erhalten Sie unter

[http://www.wba-
weimar.de/seminare/ppp.htm](http://www.wba-weimar.de/seminare/ppp.htm)

Unsere dreiteilige Seminarreihe „Public Private Partnership“ erfreut sich immer größerer Beliebtheit. Seit Beginn vor drei Jahren haben inzwischen insgesamt über 80 Mitarbeiter aus öffentlichen Verwaltungen sowie aus Beratungs-, Bau- und Betreiberunternehmen der Privatwirtschaft die Gelegenheit genutzt, sich fundierte Kenntnisse rund um die neue, häufig als komplex empfundene Beschaffungsvariante der öffentlichen Hand anzueignen bzw. diese zu vertiefen. Im Mittelpunkt steht die Vermittlung der für die Projektvorbereitung und -umsetzung erforderlichen Kompetenzen wie der Vergleich alternativer Beschaffungsvarianten (PPP / konventionelle Beschaffung), die Wirtschaftlichkeitsuntersuchung, die Gestaltung von Ausschreibung und Vergabe, das Risikomanagement, etc. Die Themen werden praxisnah am Beispiel der Beschaffung im Hochbau behandelt und vermitteln den Teilnehmern einen fundierten Einblick in modernes Beschaffungsmanagement – an vielen Stellen weit über PPP hinaus. Unsere Referenten kommen aus der Praxis und verfügen über einschlägige Erfahrung aus Projekten. Abgerundet wird die Weiterbildung durch die gemeinsamen Abendveranstaltungen, bei denen die Teilnehmer zusammen mit den Vortragenden ihre Erfahrungen austauschen. Nach Besuch aller drei Seminare - d.h. dem Grundlagenkurs (Methodenkompetenz), dem Aufbaukurs (Umsetzungskompetenz) sowie dem Planspiel (Einsatztraining) - und bestandener schriftlicher Abschlussprüfung kann das Zertifikat „Public Private Partnership“ der Bauhaus-Universität Weimar und der Bauhaus Weiterbildungsakademie Weimar e.V. erlangt werden.

Forum BWL Bau in Zusammenarbeit mit der Studenteninitiative „WEBUILT“

Prof. H.W. Alfen



Weitere Informationen zu der
Studenteninitiative WEBUILT
finden Sie unter

<http://www.webuilt.de/>

Wie jedes Jahr im Sommersemester findet das Forum BWL Bau als Pflichtveranstaltung der Studenten des Studienganges Management [Bau Immobilien Infrastruktur] statt. Diesmal geht es um das Thema „Finanzkrise – Gründe, Auswirkungen, Maßnahmen“. Die inhaltliche Gestaltung und Gesamtmoderation hat Prof. Alfen übernommen. Circa zehn Experten aus der Bau-, Immobilien- und Infrastrukturwirtschaft sowie aus Politik und Verwaltung werden an 3 bis 4 Freitagnachmittagen von April bis Mitte Juli zur Situation in den jeweiligen Branchen referieren und mit den Studenten diskutieren. Zum ersten Mal wird sich auch die Studenteninitiative WEBUILT an der Werbung und der Organisation der Veranstaltung beteiligen. Auf Grund des weit über den Studentenkreis und die Universität hinaus gehenden Interesses werden dieses Jahr auch Teilnehmer aus der Wirtschaft eingeladen. Detaillierte Infos sind in naher Zukunft den Homepages der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen sowie der Initiative WEBUILT zu entnehmen. Neu in diesem Jahr wird sein – und dies geht auch auf eine Absprache mit der Studenteninitiative zurück – dass die Referenten im Anschluss an das Forum für interessierte Studenten zu einem „Karrieregespräch“ zur Verfügung stehen werden, um die beruflichen Entwicklungsmöglichkeiten in ihren Unternehmen vorzustellen. Vielleicht wird ja dabei der eine oder andere Student die entscheidenden Weichen für ein Betriebspraktikum oder gar seinen Berufseinstieg stellen können.

Neue Ideen für altes Rechenzentrum

Prof. R. Sotelo
A. Schwanck/
F. Kieseewetter



Exkursion zum Alten Rechenzentrum Erfurt

Im Wintersemester 2008/09 führten Studenten des Studiengangs Management [Bau Immobilien Infrastruktur] im Rahmen ihres Masterprojektes eine Projektentwicklung für die Liegenschaft des früheren Rechenzentrums in Erfurt durch. Der Gebäudekomplex wurde Mitte der 1970er Jahre errichtet und war Standort des ehemaligen VEB Datenverarbeitungszentrum Erfurt. Nach 1990 wurde das Objekt teilsaniert und bis vor einigen Jahren vom Thüringer Landesrechenzentrum genutzt. Mittlerweile steht das Objekt leer, einige Räume werden für Archiv- und Lagerzwecke genutzt bzw. vermietet. Die Liegenschaft befindet sich heute im Eigentum der LEG Thüringen, die sich um eine Nachnutzung bzw. Verwertung bemüht. Aufgabe für die fünf studentischen Projektgruppen war es, eine nachhaltige Nutzungskonzeption zu entwickeln, bei der die beiden Gebäude erhalten bleiben. Es handelt sich dabei um zweigeschossige Stahlbetonskelettbauten, die über viele Räume ohne natürliche Belichtung verfügen. Die studentischen Nutzungskonzepte reichten von einem Medienforschungszentrum über eine Wohn- und Arbeitsstätte für Behinderte, einem Erlebnismuseum oder der Errichtung einer Sauna-

und Wellnesslandschaft bis zu der Idee eines Tuning-Centers, in der die Nutzung durch Einzelhandel und Handwerk mit dem Thema Auto vereint wurden. Alle Ideen wurden basierend auf einer sorgfältigen Standort- und Marktanalyse geprüft, ob der Betrieb ausreichende Einnahmen generieren könnte, um das Konzept am Standort umzusetzen. Zudem wurden funktionale Entwürfe und Investitionsrechnungen erstellt. Auch wenn nicht alle Nutzungskonzepte ohne öffentliche Fördermittel auskommen, geben die Arbeiten der LEG Thüringen als Eigentümer der Liegenschaft viele gute Ideen, um weitere Entscheidungen für die Zukunft der Liegenschaft zu treffen.

Fachstudienberatung im Studiengang Management [Bau Immobilien Infrastruktur]

A. Riemann



Die Fachstudienberatung zielt auf die Beratung von Interessenten und Studenten des Studiengangs Management [Bau Immobilien Infrastruktur] mit den Abschlüssen Bachelor und Master ab. Im Rahmen einer Beratung wird über Aufbau, Ablauf, Inhalte und Prüfungsmodalitäten informiert. Darüber hinaus werden die beruflichen Möglichkeiten, die aus dem erfolgreichen Abschluss des jeweiligen Studienganges resultieren und das studentische Leben in Weimar von den Studieninteressierten thematisiert. Das Spektrum der zur Verfügung stehenden Kommunikationsmöglichkeiten reicht hierbei von E-Mail über Telefon bis hin zum persönlichen Gespräch. Neben der originären Fachstudienberatung obliegen dem Fachstudienberater unter anderem die Planung der kommenden Semester durch Abstimmung und Erstellung des Vorlesungsverzeichnisses, der studien- und semesterspezifischen Stunden- und Prüfungspläne sowie die Pflege der Studienpläne. Auf der Basis dieser umfassenden Einbindung in die Organisation der Lehre ist er auch beratendes Mitglied des Prüfungsausschusses der Fakultät Bauingenieurwesen.

Aktivitäten der European Real Estate Society (ERES)

Prof. R. Sotelo



Im Rahmen seiner Präsidentschaft der ERES eröffnete Prof. Sotelo am 24. Oktober in Mailand das von Paola G. Lunghini gemeinsam mit Giacomo Morri von der Bocconi Universität konzipierte Industry-Seminar mit dem Titel „Shopping in the Centre or Shopping in Shopping Centres?“ Neben den Fragen zur Stadtplanung stand bereits zu diesem Zeitpunkt die Finanzkrise im Fokus der Betrachtungen. Am 6. Dezember eröffnete Prof. Sotelo das Educational Seminar in Bukarest, welches dieses Jahr von The Bucharest Academy of Economic Studies unter der Federführung von Prof. Ion Anghel konzipiert wurde. Mit dem 4. Educational Seminar der ERES konnte sich diese Tagung als bedeutsamstes Treffen in Europa zu Fragen der Aus- und Weiterbildung im immobilienwirtschaftlichen Kontext etablieren.

Das nächste Industry-Seminar findet am 26. März in Helsinki zum Thema „Productive office space and user preferences – implications for real estate markets“ in der Verantwortung von KTI Finland und der Helsinki University of Technology unter der Federführung von Hanna Kaleva statt. Wenngleich bereits ca. 100 Anmeldungen vorliegen, können Interessenten sich gerne auch noch kurzfristig anmelden.

Die nächste wissenschaftliche Jahreskonferenz der ERES in Stockholm verzeichnet erfreulicherweise erneut regen Zulauf. Interessenten können sich über die Homepage informieren und registrieren.

<http://www.eres2009.com/>



KTI Finland and Helsinki University of Technology are happy to invite you to

ERES Industry Seminar

Productive office space and user preferences – implications for real estate markets

to be organized at
Helsinki, Finlandia Hall,
27 March 2009, 8.30-13.00



HELSENKI UNIVERSITY OF TECHNOLOGY
Doctoral Program for Built Environment

The event is sponsored by:



Student goes Consultant – Sprungbrett für engagierte Studenten

A. Frank-Jungbecker



Das aktuelle Bachelorprojekt stellte dieses Mal den Unternehmergeist der Studenten des Studienganges Management [Bau Immobilien Infrastruktur] im 5. Semester auf die Probe. Die drei Studenten der Gruppe „Student goes Consultant“ legten mit ihrer Ausarbeitung die Grundlagen für die Gründung einer studentischen Unternehmensberatung namens WISUB e.V. (Weimars Innovative Studentische Unternehmensberatung). Im Zentrum des Projektes stand die Erarbeitung eines Business Plans. Dazu führten die Studenten u.a. umfangreiche Interviews mit bereits etablierten studentischen Unternehmen in der Region durch und analysierten Zielgruppen und Marktpotential für das eigene Vorhaben. Die Erkenntnisse aus Analyse und Gesprächen entwickelten sie in eigenen Strategien zu Unternehmensorganisation, Leistungsprofil, Marketing und Finanzierung weiter. Die Abschlussveranstaltung des Projektes gestalteten sie in Form einer Kapitalgeberpräsentation und standen für ihr Vorhaben Rede und Antwort. Nachdem ebenfalls eine Homepage entworfen wurde, wird es Zeit für die Durchführung der ersten Projekte. Dass sich unternehmerisches Engagement zu Studienzeiten jedoch auszahlt, kann als wesentliche Erkenntnis aus den Erfahrungen der etablierten Unternehmen gezogen werden. Neben dem Aufbau von WISUB e.V. ist geplant, eine mögliche Zusammenarbeit mit der Studenteninitiative WEBUILT auf Synergien hin zu untersuchen.

Weitere Informationen zu der Studenteninitiative WEBUILT finden Sie unter <http://www.webuilt.de/>

Stärkung der
interdisziplinären
Kompetenz in Forschung
und Lehre
Prof. H.W. Alfen



Stärken gilt es weiter zu stärken! Getreu diesem Grundsatz haben die Bauhaus-Universität Weimar und ihre Bauingenieur fakultät in den vergangenen Monaten einige richtungsweisende Entscheidungen im Hinblick auf die Steigerung der wirtschaftswissenschaftlichen und juristischen Kompetenz des Lehrkörpers getroffen. Dadurch wird z.B. auch der sich seit seiner Gründung im Jahre 2001 unveränderter Attraktivität bei Neuanfängern und Arbeitgebern unserer Absolventen erfreuende Studiengang Management [Bau Immobilien Infrastruktur] auf noch solidere Füße gestellt. Zum einen konnten wir zwei neue Honorarprofessoren berufen, die auf Ihren jeweiligen Gebieten in Deutschland zu den ausgewiesenen Experten zählen. Das juristische Honorarprofessorenteam bestehend aus Prof. Hauth (Bauplanungs- und Bauordnungsrecht), Prof. Havers (Juristisches Vertragsmanagement), Prof. Hügel (Immobilienrecht) und Prof. Feustel (Umweltrecht) wurde um Herrn Prof. Dr. Heiko Höfler (Vergaberecht) komplettiert. Prof. Dr. Ramón Sotelo, der seine Juniorprofessur mit Ende des Wintersemesters 2008/09 beendet, wird ebenfalls zum Honorarprofessor (Immobilienanlageprodukte) berufen. Damit wird ihre jahrelange wissenschaftliche Arbeit an der Fakultät gewürdigt und gleichzeitig ihr bewährter Beitrag für die Fakultät gesichert. Zum anderen werden zeitnah zwei neue Juniorprofessuren mit den Widmungen Volkswirtschaftslehre: Infrastrukturökonomie/ Infrastrukturmanagement sowie Betriebswirtschaft: Immobilienökonomie besetzt. Weiterer Kapazitätswachstum resultiert aus der Kooperation mit den Kollegen der Fakultät Medien. Die Managementstudenten beider Fakultäten besuchen in Zukunft die wirtschaftswissenschaftlichen Grundlagenfächer gemeinsam und werden fortan von einem insgesamt siebenköpfigen Managementprofessorenteam der Bauhaus-Universität Weimar betreut, das auch fakultätsübergreifend forschen will.

III. Forschung und Beratung

Experteninterviews zum
Risikomanagement bei
PPP durchgeführt

D. Daube
K. Leidel



Bei der Bearbeitung des Forschungsprojektes „Lebenszyklusorientiertes Risikomanagement für PPP-Projekte im öffentlichen Hochbau“ wurde die erste Phase erfolgreich abgeschlossen. In Experteninterviews mit Vertretern von Bau- und Betreiberunternehmen, Banken sowie öffentlichen Auftraggebern wurden deren Einschätzungen zum Status Quo bei PPP-Projekten in Deutschland aufgenommen. Auf dieser Grundlage wird derzeit eine deutschlandweite Befragung initiiert, um die Erfahrungen möglichst vieler Projektbeteiligter einbeziehen zu können.

Das Vorhaben wird vom Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung (BMVBS) sowie dem Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung (BBR) im Rahmen der Forschungsinitiative „Zukunft Bau“ gefördert. Ziel des Projektes ist es, einen Beitrag zur Standardisierung der Verteilung sowie der Steuerung und Kontrolle von Risiken in PPP-Projekten im öffentlichen Hochbau zu leisten. Weitere Informationen und das Handout zum Forschungsprojekt erhalten Sie unter <http://www.bwlbau.de>

FORSCHUNGSINITIATIVE
Zukunft BAU



Bundesministerium
für Verkehr, Bau
und Stadtentwicklung

Buchvorstellung

„Infrastrukturinvestitionen – Projektfinanzierung und PPP“

Prof. H.W. Alfen

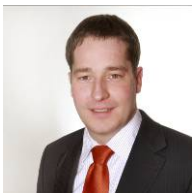


Unter dem Titel „Infrastrukturinvestitionen – Projektfinanzierung und PPP“ haben Prof. Alfen und Frau Dr. Barbara Weber soeben die zweite, vollständig überarbeitete Auflage ihres 2006 erschienenen Buches über Projektfinanzierung und PPP veröffentlicht. Während die Kapitel über Projektfinanzierung lediglich aktualisiert wurden, widmen sich neue Kapitel sehr fundiert dem weltweit an Bedeutung gewinnenden Thema Infrastruktur als Anlageklasse. Das Buch richtet sich an Praktiker. Es gibt auf unternehmerischer Ebene eine konkrete, schrittweise Anleitung zur Beurteilung von Infrastrukturinvestitionen. Die Ausführungen basieren auf internationalen Erfahrungen und Beispielen. Das Buch legt dabei einen besondern Fokus auf die Besonderheiten des seit einigen Jahren im Umbruch befindlichen deutschen Marktes, der sich zunehmend insbesondere für PPP-Modelle, aber auch anderen Privatisierungsansätzen öffnet. (ISBN 978-3-86556-189-3 Art.-Nr. 22.354-0900, 270 Seiten, gebunden € 49,00)



PPP im Bereich innerstädtischer Lichtsignalanlagen

A. Leupold



Gemeinsam mit der Professur für Verkehrsplanung und Verkehrstechnik ist die Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen aktiver Partner in einem über drei Jahre andauernden Forschungsvorhaben an der Fachhochschule Erfurt. Das Forschungsvorhaben ist Teil des durch das AiF geförderten Forschungsprogramms FH3. Das Forschungsvorhaben wird Ende dieses Jahres abgeschlossen sein. Im Rahmen des Forschungsvorhabens mit dem Titel „Public Private Partnerships im Bereich der innerstädtischen Lichtsignalsteuerung“ sollen geeignete Modelle der Umsetzung entwickelt werden. Zu Beginn dieses Jahres wurde ein Fragebogen an über 300 Städten vorwiegend in Westeuropa versandt. Ziel des Fragebogens ist es unter anderem einen Vergleich mit den Ergebnissen eines bereits früher an deutsche Städte gerichteten Fragebogens, anzustellen und Erkenntnisse für die weitere Bearbeitung abzuleiten. Der Fragebogen beinhaltet zentrale Fragen zu Wartung sowie Herstellern von Lichtsignalanlagen. Trotz eines bislang etwas zaghaften Rücklaufs sind die bereits gewonnen Erkenntnisse vielversprechend und bestätigen die Erwartungen. Des Weiteren konnten wir in der Vergangenheit in einen intensiven inhaltlichen Dialog mit verschiedenen Experten der öffentlichen Hand führen. In den kommenden Monaten wird es nun darum gehen, die bislang und zukünftig gewonnenen Erkenntnisse in den Abschlussbericht zum Forschungsvorhaben einfließen zu lassen. Letztlich soll daraus ein Leitfaden mit Handlungsempfehlungen für die Strukturierung von PPP-Projekten im Bereich der Lichtsignalsteuerung entstehen.

ForMaT – Forschung für den Markt im Team

B. Buschmeier

S. Menges



Im Rahmen der Initiative „Unternehmen Region“ des BMBF haben sich die Professuren Polymere Bindemittel und Baustoffe im Bauwesen von Prof. Dr.-Ing. Dimmig-Osburg, Allgemeine Baustoffkunde von Prof. Dr.-Ing. Stark und Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen von Prof. Dr.-Ing. Alfen gemeinsam beworben und konnten sich unter den 98 eingereichten Skizzen neben weiteren 26 Teams behaupten. Unter dem Titel „Polymermodifizierter Beton für innovative Anwendungen im Verkehrsbau“ wird seit November 2008 geforscht. Die Initiative „ForMaT“ verfolgt das Ziel, nicht ausgeschöpftes Potenzial der Forschung aus den Hochschulen in die praktische Nutzung zu transferieren. Das Programm gliedert sich in zwei Phasen. Phase I beinhaltet ein Potenzial-Screening und die Entwicklung marktnaher Verwertungsstrategien, Phase II dient der gezielten Entwicklung der Ergebnisse hin zu marktfähigen Produkten. Neben dem technischen Ideen-Screening und der Sondierung potentieller Anwendungsfelder im Verkehrsbau liegen die betriebswirtschaftlichen Handlungsfelder hierbei auf der Analyse potentieller Märkte und deren Marktchancen sowie der wirtschaftlichen Untersuchung potentieller Anwendungsgebiete. Zudem wird im Rahmen von Onlineumfragen und persönlichen Interviews eine fundierte Einschätzung zum Baustoff erfolgen. Parallel hierzu werden die identifizierten Anwendungsfelder auf ihre technische Realisierbarkeit untersucht. Die Ergebnisse der Befragungen sollen einerseits helfen, Defizite an bestehenden Lösungen zu erkennen und andererseits die Anforderungen aus praktischer Sicht an den neuen Baustoff offen zu legen. So sollen sich die weiteren Forschungsleistungen an den Bedürfnissen und Anforderungen der Praxis orientieren.

IV. Knowledge Centre@Weimar

Sieben Jahre internationale Vernetzung *A. Frank-Jungbecker*



Im Jahr 2002 wurde das Knowledge Centre @ Weimar gegründet mit der Zielstellung, die Vernetzung der Professur BWL im Bauwesen im Bereich Lehre und Forschung konsequent international auszurichten. Treiber dieser Aktivitäten im Bereich PPP ist der hohe Bedarf an Wissenstransfer und Capacity Building auf internationaler Ebene. Im siebten Jahr nach der Gründung des KC@W ist es nun Zeit für eine Zwischenbilanz. Ein Blick auf die Liste der Netzwerkpartner zeigt namhaften Zuwachs: zu den anfänglich sechs Mitgliedern (u.a. Stanford, ETHZ, Stellenbosch) konnten im Rahmen des Asia-Link Projektes mit Tsinghua (China), IITM (Indien), AIT (Thailand) und NTU (Singapur) renommierte Institutionen gewonnen werden. Erfreulicherweise werden die europäisch-asiatischen Partnerschaften auch nach Auslaufen der EU-Förderung intensiv aufrechterhalten. Gemeinsame Betreuung von Dissertationen und studentischen Arbeiten sowie intensiver Studentenaustausch sind aktuelle Aktivitäten der Netzwerkpartner. A befindet sich ein Case Study Buch mit Beiträgen aller Partner in Veröffentlichung. Stetig weitergeführt werden ebenso die Bemühungen gemeinsame Forschungsprojekte zu akquirieren. Die Erkenntnisse aus internationalen Forschungsvorhaben dienen der Aktualität der Lehre und der deutschen PPP-Landschaft, die Ergebnisse der Forschungseinrichtungen und Erfahrungswerte aus anderen Ländern zur Entwicklung braucht.

V. Personalia

Philipp Güther



Dipl.-Wirtsch.-Ing. Philipp Güther ergänzt seit November 2008 das Team der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen als wissenschaftlicher Mitarbeiter. Herr Güther verstärkt zum einen das Organisationsteam für das 9. Betriebswirtschaftliche Symposium-Bau im März dieses Jahr, um es für das anstehende 10-jährige Jubiläum federführend zu leiten. Zum anderen ist er mitverantwortlich für die Vorbereitung und inhaltliche Erarbeitung der „Inter – und transdisziplinären Konferenz“, die unter der Schirmherrschaft von Minister Tiefensee für Mitte Juli geplant ist.

Herr Güther studierte an der Technischen Universität Darmstadt und an der Wirtschaftsuniversität Wien Wirtschaftsingenieurwesen und schloss sein Studium im Juni 2008 in Darmstadt mit der speziellen fachlichen Ausrichtung Bauingenieurwesen ab. Seine Tätigkeit als Diplomand bei der MuGrow AG in Liechtenstein führte er bis Oktober 2008 als freier Mitarbeiter in den Bereichen Research und Marketing fort. Praktische Erfahrungen hat Herr Güther in der freien Wirtschaft und in Kooperationen mit der Öffentlichen Hand gesammelt, u.a. bei der Hochtief AG in Essen als auch bei der Immobilienberatung Circulo Inmobiliario Meridiana in Barcelona.

Susann Cordes



Im November 2008 hat Frau Dipl.-Ing. M.Sc. Susann Cordes ihre Doktorarbeit zum Thema „Die Rolle von Immobilieninvestoren auf dem deutschen Markt für Public Private Partnerships (PPPs) – Eine institutionenökonomische Betrachtung“ eingereicht. Am 16. März 2009 findet die Disputation statt.

Frau Cordes hat in ihrer Arbeit untersucht, welche Immobilieninvestoren in welche PPP-Projekte investieren sollten. Dabei wurden Empfehlungen zu den geeigneten Handlungsoptionen des jeweiligen Investors auf dem PPP-Markt hergeleitet und dargelegt, in welcher PPP-Wertschöpfungsphase dieser investieren sollte und welche der PPP-Vertragsmodelle und PPP-Immobilienarten für eine Investition geeignet sind. Dabei werden die Immobilieninvestoren auch für die bisher schon auf dem PPP-Markt agierenden Bau- und Betreiberunternehmen, insbesondere den Mittelstand, als potentielle Kooperationspartner auf dem Erstmarkt, als Exitpartner auf dem Zweitmarkt oder als Wettbewerber klassifiziert.

Frau Cordes war externe Doktorandin des Lehrstuhls. Hauptberuflich ist sie im Hauptverband der Deutschen Bauindustrie e.V. für den Bereich Public Private Partnership im öffentlichen Hochbau in der Hauptabteilung Volkswirtschaft, Information und Kommunikation verantwortlich. Während ihrer Promotionszeit hat sich Frau Cordes engagiert in den wissenschaftlichen Austausch am Lehrstuhl eingebracht, gemeinsam mit Herrn Daube und Prof. Alfen einen Artikel in einem referierten Journal publiziert und mehrere Diplom- und Masterarbeiten betreut. Die Veröffentlichung der Dissertation wird voraussichtlich im zweiten Quartal 2009 im Rahmen der Schriftenreihe der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen erfolgen



Herr Dr. Torsten Kleiss hat seine Dissertation zum Thema „Institutional Arrangements for Municipal Solid Waste Combustion Projects“ am 14.11.2008 erfolgreich verteidigt.

Die Forschungsarbeit analysiert verschiedene institutionelle Arrangements zur Bereitstellung von Siedlungsabfallverbrennungsanlagen zwischen Hierarchie und Markt. Hierbei wurden umfangreiche theoretische und empirische Untersuchungen im internationalen Kontext durchgeführt, um die Entstehung der komplexen institutionellen Arrangements in diesem kapitalintensiven Infrastruktursektor zu eruieren.

Die Arbeit ist als Band 6 der Schriftenreihe der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen im Verlag der Bauhaus-Universität Weimar veröffentlicht worden.

Herr Dr. Kleiss ist seit 2007 im strategischen Management der Holcim, einem international führenden Baustoffhersteller, tätig.



Dipl. Wirtsch.-Ing. Jana Sudau verstärkt seit Februar 2009 das Team der Professur BWL im Bauwesen als externe Doktorandin. Frau Sudau hat an der Technischen Universität Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig und der Helsinki University of Technology Wirtschaftsingenieurwesen mit der Fachrichtung Bau studiert. Infrastrukturplanung und -management zählte hierbei zu ihren Vertiefungsrichtungen.

Während des Studiums war sie als studentische Mitarbeiterin des Instituts für Bauwirtschaft und Baubetrieb an der TU Braunschweig tätig und hat sich intensiv mit Vergabeverfahren von PPP-Projekten beschäftigt. Ihre Diplomarbeit zur Allokation des Verkehrsmengenrisikos im Vergütungsmechanismus des A-Modells hat sie in Zusammenarbeit mit der VIFG Verkehrsinfrastrukturfinanzierungsgesellschaft mbH in Berlin verfasst. Seit dem 1. Februar 2009 ist Frau Sudau bei der VIFG als Assistentin der Geschäftsführung schwerpunktmäßig für das Aufgabenfeld Nutzerfinanzierung zuständig und wird die Professur BWL im Bauwesen aktiv im strategischen Bereich der Infrastrukturökonomie unterstützen.

VI. Aktuelle Publikationen

Alfen, Hans Wilhelm/ Kalidindi, Satyanarayana N./ Ogunlana, Stephen/ Wang, ShouQing/ Abednego, Martinus P./ Frank-Jungbecker, Andrea/ Jan, Yu-Chien/ Ke, Yongjian/ Liu, YuWen/ Singh, L. Boeing/ Zhao, GouFu: *„Public Private Partnership in Infrastructure Development – Case Studies from Asia and Europe“*, in: Schriftenreihe der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; Alfen, H. W. (Hrsg.); Universitätsverlag der Bauhaus-Universität Weimar; 2008

Alfen, Hans Wilhelm/ Littwin, Frank/ Kaps, Anja/ Schaedel, Volker/ Singer, Simon/ Hammer-Frommann, Marion/ Gerlach, Christine: *„Kapitel 2 – Vorbereitung“*; in *„PPP-Handbuch: Leitfaden für Öffentlich-Private-Partnerschaften“*; herausgegeben vom Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung (BMVBS) und dem Deutschen Sparkassen- und Giroverband (DSGV); ISBN 987-3-938790-21-2; April 2008, Berlin; S. 27-52

Alfen, Hans Wilhelm/ Fischer, Katrin/ Schwanck, Anke/ Kiesewetter, Frank/ Steinmetz, Freia/ Gürtler, Volkhard: *„Lebenszyklusorientiertes Management öffentlicher Liegenschaften am Beispiel von Hochschulen und Wissenschaftseinrichtungen“*; in: Schriftenreihe der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; Alfen, H. W. (Hrsg.); Universitätsverlag der Bauhaus-Universität Weimar, ISBN: 978-3-86068-341-5; 2008

- Alfen, Hans Wilhelm/ Schaedel, Volker:** *Leitfaden "Beteiligungsmöglichkeiten mittelständischer Bauunternehmen am Geschäftsfeld PPP"*, in: Schriftenreihe der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; Alfen, H. W. (Hrsg.); Universitätsverlag der Bauhaus-Universität Weimar; ISBN: 978-3-86068-344-6; 2008
- Alfen, Hans Wilhelm/ Frank, Michael:** „*Characteristics of PPP Projects in Leisure and Sports and Overview of recent Market Developments in Germany*“, in: European Public Private Partnership Law (EPPPL), Issue 3/2008, pp. 116-121
- Alfen, Hans Wilhelm/ Schwanck, Anke:** *"The German PPP effect. Hans Wilhelm Alfen and Anke Schwanck from Bauhaus Universität Weimar explain the impact of Public Private Partnerships on higher education in Germany"* in: www.ProjectDatafile.co.uk, 2008
- Daube, Dirk /Vollrath, Susann /Alfen, Hans Wilhelm:** „*A comparison of Project Finance and the Forfeiting Model as financing forms for PPP projects in Germany*“, in: International Journal of Project Management, Vol. 26, No. 4, 2008, S. 376-387
- Graetz, Holger:** *"Synergies of fragmented organizational structures in the water sector"*, Speech at the 14th Water, Waste Water and Solid Waste Symposium (IFAT 2008); Munich; May 05th – 09th 2008
- Graetz, Holger:** *"Organisation in der Abwasserwirtschaft"*, in: Controlling in der Abwasserwirtschaft; Deutsche Vereinigung für Wasserwirtschaft, Abwasser und Abfall e.V. (DWA); 4. Auflage, Weimar, 2008
- Kiesewetter, Frank/ Alfen, Wilhelm:** „*Implementation of a Maintenance Strategy Focusing on Owner-Occupied Proprietary*“, Vortrag auf der 15. ERES-Konferenz; Krakau, Polen; 20.06.2008
- Kleiss, Torsten:** *"Institutional Arrangements for Municipal Solid Waste Combustion Projects"*, in: Schriftenreihe der Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; Alfen, H. W. (Hrsg.); Universitätsverlag der Bauhaus-Universität Weimar; ISBN: 978-3-86068-368-8; 2008
- McGreal, Stanley/ Sotelo, Ramón:** „*The Introduction of REITs in Europe: A Global Perspective*“, Verlag Competence Circle Service; 1. Auflage November 2008; Wien; ISBN-13: 978-3950260915; 179 Seiten geb. Ausg.
- Schwanck, Anke/ Alfen, Hans Wilhelm:** *"PPP für Hochschulgebäude. Public Private Partnership als Alternative im Bau und Betrieb von Hochschulgebäuden"*, in: Facility Management 6/2008
- Schwanck, Anke/ Alfen, Wilhelm:** *"Requirements for a Lifecycle Management of Public Real Estates Focusing on Higher Education Institutes in Germany"*, Conference Proceedings ERES Conference 2008, June 18th-21st 2008, Krakow, Poland
- Sotelo, Ramón:** „*Die internationale Finanzkrise – Auswirkungen auf die Deutsche Immobilien- und Bauwirtschaft*“, in: db deutsche bauzeitung, 03/09, 143. Jg., S.74–76
- Sotelo, Ramón:** „*The Economics of REITs*“ in: „*The Introduction of REITs in a Global Perspective*“, Stanley McGreal, Ramón Sotelo (Hrsg.), Wien 2008, S. 12-25
- Sotelo, Ramón:** „*The Introduction of REITs in Germany*“ in: „*The Introduction of REITs in a Global Perspective*“, Stanley McGreal, Ramón Sotelo (Hrsg.), Wien 2008, S. 118-141
- Sotelo, Ramón:** „*Projektentwickler und Investoren – welche Produkte für welche Kunden?*“ in: „*Handbuch Immobilien-Projektentwicklung*“, Karl-Werner Schulte, Stephan Bone-Winkel (Hrsg.), 3. Auflage, Köln 2008, S. 677-696
- Sotelo, Ramón:** „*Immobilien-Anlageprodukte im Vergleich*“ in: „*Handbuch Real Estate Investment Trusts*“, Stephan Bone-Winkel, Wolfgang Schäfers, Karl-Werner Schulte (Hrsg.), Köln 2008, S. 65-77
- Sotelo, Ramón:** „*Märkte für Immobilienanlagen und Immobiliennutzungen*“, in: Immobilienökonomie, Bd. IV, Volkswirtschaftliche Grundlagen; Karl-Werner Schulte (Hrsg.); München 2008, S. 67-88
- Sotelo, Ramón:** „*Lecciones derivadas de la crisis financiera*“, in: El Mundo; 213, v. 18-24 Juli 2008; S. 2
- Sotelo, Ramón:** „*Doppelte Nulllösung – Nach der Einführung bleibt vor der Einführung*“, in: GoingPublic „G-REITs 2008“, Juli 2008, S. 20-21

Sotelo, Ramón: „Zinsschranken und Denkschranken“, in: Immobilienmanager 04 – 2008, S. 68-69

Weber, Barbara/ Alfen, Hans Wilhelm: "Infrastrukturinvestitionen - Projektfinanzierung und PPP", Bank-Verlag, Köln, 2008, ISBN 978-3-86556-189-3

VII. Aktuelle Abschlussarbeiten

Das Team der Professuren
BWL im Bauwesen
und
Immobilienökonomie
bedankt sich für Ihre
Aufmerksamkeit und hofft
auf ein baldiges Wiedersehen
bei einer unserer Aktivitäten –
spätestens jedoch zur
10. Ausgabe des Newsletters,
anlässlich EXPO Real 2009

Chalupsky, Susann: „Organisation der Bau- und Immobilienbranche in Deutschland“, Bachelorarbeit, Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 10/2008

Feige, Annika: „Applicability of cost-abatement curves as a tool to assess production processes“, Diplomarbeit, Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 02/2009

Fiebig, Stefan: „Bedeutung und Besonderheiten von Marketing und Marketingmaßnahmen im Zuge von PPP-Projekten aus Sicht des privaten Partners“, Bachelorarbeit, Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 11/2008

Gröper, Katja: „Realisierte alternative Beschaffungsvarianten für deutsche Hochschulimmobilien“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 02/2009

Hackbarth, Lena: „Entwicklung des Immobilien- Portfoliomanagements“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 01/2009

Herpich, Teresa: „Anwendung von Wettbewerbsstrategien für die Bauwirtschaft“, Bachelorarbeit, Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 12/2008

Holzheu, Annica: „Facility Management aus Sicht von Eigentümern, Nutzern und FM-Unternehmen“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 10/2008

John, Dominique: „Untersuchungen zum Controlling als Frühwarnsystem für bilanzielle Veränderung am Beispiel von Unternehmen in der Bauwirtschaft“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 10/2008

John, Stefan: „Risikomanagement bei PPP-Projekten aus Sicht eines Bauunternehmers“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 10/2008

Kalkofe, Uwe: „Organisationsmodelle im Infrastruktursektor Energie insb. Erneuerbare Energie“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 10/2008

Karsten, Henriette: „Untersuchung von Ansätzen der Kommunikation als Erfolgsfaktor von langfristigen Projekten, insbesondere bei der Initiierung und Realisierung von PPP-Projekten“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 01/2009

Nottrodt, Klaus-Peter: „Standardisierung von Startup-Prozessen bei PPP-Projekten im deutschen Hochbau“, Diplomarbeit, Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 02/2009

Rissling, Julia: "Im Strudel der Finanzkrise - Einblick, Überblick und Ausblick für die Bauwirtschaft“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 03/2009

Schrader, Christoph: „Strategische Ausrichtung von Bauunternehmen und baunahen Dienstleistern“, Bachelorarbeit, Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 12/2008

Söffing, René: „Privatisierung im Infrastruktursektor Abwasserentsorgung“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 10/2008

Stolyarov, Nikolay: „Projektstudie für einen Offshore-Windpark im Becken des Finnischen Meerbusens in St. Petersburg, Russland“, Masterarbeit, Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 09/2008

Voigt, Alexander: „Wertschöpfung verschiedener Baudienstleister im Lebenszyklus von Immobilien“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 11/2008

Wangerin, Dennis: „Theoretische und praktische Entwicklung eines Online-Fragebogens“, Bachelorarbeit; Professur Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen; 01/2009